**HƯỚNG DẪN ÔN TẬP**

**HỌC PHẦN QUẢN LÝ DỰ ÁN PHẦN MỀM**

**Thời gian thi: 75 phút**

**SV được sử dụng tài liệu giấy**

**Lý thuyết (6.0 điểm), 02 CÂU**

1. Phân tích các giai đoạn của quản lý dự án phần mềm
2. Lựa chọn mô hình phát triển phần mềm
3. WBS là gì và quy trình xây dựng WBS
4. Các kỹ thuật ước lượng thời gian, ưu điểm, hạn chế, ví dụ.
5. Các phương pháp lập lịch biểu về tiến độ thực hiện dự án.
6. Các phương pháp ước lượng chi phí ngân sách cho dự án
7. Các nguyên tắc khu sử dụng phương pháp ưu tiên khi phân phối nguồn lực cho dự án
8. Các phương pháp điều chỉnh nguồn lực dự án (chỉnh đều nguồn lực, thời gian dự trữ tối thiểu, hạn chế số lượng nguồn lực)
9. Các công cụ quản lý chất lượng dự án

**Thực hành (4.0 điểm), 02 CÂU**

1. Tính độ đo theo chức năng (Function Point): Sinh viên được cung cấp bảng dữ liệu các về các tham biến độ đo (Measurement Parameters) và giá trị nhân tố trọng số (Weighing Factor), các giá trị của 14 questions để tính toán FP.

CAF = [0.65 + 0.01 \* ⅀(fi)]

2. Tìm đường găng, tìm ngày bắt đầu sớm (ES), kết thúc sớm (EF), bắt đầu trễ (LS), kết thúc trễ (LF), thời gian dự trữ theo sơ đồ Pert cho sẵn.

3. Cho bảng danh sách gồm tên công việc, thời gian thực hiện, số lượng nhân sự thực hiện. SV xây dựng sơ đồ PERT, tìm đường găng và vẽ sơ đồ phụ tải nguồn lực, sơ đồ điều chỉnh nguồn lực theo hướng hạn chế nhân lực nhất.